

关于2023年度粤港澳大湾区青年交流合作工 作活动经费项目绩效评价报告

委托单位：中国共产主义青年团广州市委员会

受托单位：广州成鹏会计师事务所（普通合伙）

目 录

一、项目概述.....	1
(一) 项目背景.....	1
(二) 项目预算与支出.....	1
(三) 项目内容.....	3
(四) 项目组织管理.....	7
二、项目任务目标.....	9
(一) 项目年度任务目标.....	9
(二) 绩效指标调整情况.....	9
(三) 项目绩效运行监控情况.....	10
三、绩效评价组织情况.....	10
(一) 绩效评价目的.....	10
(二) 项目效益分析.....	13
(三) 支出效益分析.....	14
(四) 绩效评价标准和评价方法.....	14
1. 评价依据.....	14
2. 评价对象和范围.....	16
3. 评价方法.....	17
(五) 评价实施过程.....	18
1. 评价前期准备情况.....	18
2. 现场核查情况.....	18

3. 评价分析.....	18
4. 出具报告.....	19
四、项目主要经验做法、存在的问题和建议.....	19
(一) 主要经验做法.....	19
(二) 存在的问题.....	19
(三) 建议.....	20
附件1	22
附件2.....	22

一、项目概述

(一) 项目背景

根据《广州市人民政府办公厅关于印发市十件民生实事遴选和办理工作规范的通知》（穗府办函〔2017〕143号）文件精神，2023年1月9日，广州市第十六届人大会第三次会议差额票决选出2023年广州市十件民生实事。“开展‘百企千人’实习计划”位列其中。该项目的牵头单位为中国共产主义青年团广州市委员会（以下简称“团市委”）。此计划旨在，助力社会人士及高校毕业生实现就业创业目标。同时，增强广大穗港澳青年对内地发展成就及“一国两制”方针政策的认知感与认同感。

市团委围绕“搭平台、建阵地、强项目”的工作目标。通过举办粤港澳大湾区青年周系列活动，优化粤港澳青少年交流基地运营、粤港澳大湾区12355港澳专线、建设全国港澳青联委员广州（南沙）联络站等阵地平台建设，深化实施“百企千人”港澳学生项目等活动，贯彻落实支出港澳台青年来穗发展行动计划和广州市南沙深化面向世界的粤港澳全面合作总体方案工作要求，为港澳青年来穗发展提供全方位服务，促进粤港澳大湾区青年交流合作，培养港澳青年的家国情怀。

(二) 项目预算与支出

2023年项目涉及财政预算共计184万元，全部为市级财政预算，未涉及区级及以下财政预算。经过严格的财务管理，项

目实际支出严格遵循预算计划，总计达到184万元。各项支出如下：

1、“百企千人”实习计划，根据《广州市财政局关于批复2023年市本级部门预算的通知》（穗财编〔2023〕1号），该项目预算安排为111万元，实际支出金额为110.925万元。这笔资金主要用于支持210名港澳台大学生在实习期间的餐饮、交通补贴，购买人身意外保险，以及举办8场配套活动所需的费用。

2、“百企千人”港澳大学生实习项目绩效评价，预算安排资金3万元，全部用于支付第三方机构进行项目绩效评价的相关费用。

3、粤港澳青少年交流活动基地运营项目，预算安排资金4万元，用于支持基地的日常运营和管理工作。

4、粤港澳大湾区青年周系列活动项目，预算安排资金22.9788万元，旨在推动粤港澳三地青年间的交流与合作。

5、全国港澳青联会广州（南沙）联络站活动，预算安排资金6万元，用于支持和组织联络站举办的各类活动。

6、12355青年服务热线运行费用，预算安排资金30万元，确保热线服务的正常运行和提供高质量服务。

7、因公出境经费，预算安排资金7.2012万元，用于支付多次因公往返港澳地区所需的各项费用。

2023年项目的财政预算支出与实际支出均符合预算计划，保证了各项活动的顺利进行和实施。

(三) 项目内容

根据项目年初确定任务目标，项目主要内容包括“百企千人”实习计划活动、粤港澳大湾区青年周系列活动、12355港澳青年服务热线。具体如下：

1、“百企千人”实习计划主要面向企事业单位、行政机关、社会服务机构征集就业岗位。并在香港城市大学、澳门大学、广州大学城等院校进行宣传，吸引港澳大学生来广州开展为期45天的实习活动。同时，通过打造“实习+”的项目模式，展开实习配套交流活动，帮助港澳实习生全方位了解广州、融入湾区，促进穗港澳青年交流。“百企千人”实习计划项目涉及组织机构为团市委。团市委通过政府购买服务委托第三方机构（广州市穗港澳青少年交流中心）协助组织开展“百企千人”港澳大学生实习计划活动。主要包括：

(1) 学生招募及岗位发动。组织符合要求的200名港澳青年学生到广州实习(台湾青年学生参照港澳青年学生招募要求，享有同等保障)，分为全周期实习生(50人)及住校实习生(150人)，形成一份上岗学生汇总名单，协助开展报备工作。遴选不少于200家供岗单位，提供的岗位不少于1000个。

(2) 日常实习保障。对全周期实习生(50人)食宿、交通、保险、住宿等日常实习方面进行补助；对住校实习生(150人)提

供食宿、交通、保险等日常实习方面进行保障。餐饮与交通采取餐饮补贴与交通补贴的形式发放，餐饮补贴不得低于40元/人/天，交通补贴不得低于10元/人/天；住宿安排商务便捷酒店或青年公寓，确保一人一床位，环境整洁卫生；通风透气，住宿标准不得低于150元/人/天；保险购买人身意外险险种，实习期内有效，保险标准不得低于225元/人。

(3) 组建完善团队。组建一个完善、固定的策划和组织管理团队，专门机构和专业人员负责联络、策划活动、招募宣传、报名情况汇总、企业岗位汇总、人岗配对、行程安排、活动后勤保障和紧急突发事件应急处置等工作。

(4) 筹备策划服务。全程组织运作启动礼、结业礼、实践活动、青春加油站、湾区展翅梦等活动的前期筹备策划、物料设计、制作、配送、场地布置服务、活动执行等工作，具体计划如下：

启动礼。开展一场启动礼，启动实习计划，依托宣传短片，向实习生讲解在穗实习注意事宜。

结业礼。于项目后期组织实习生参与一场结业礼，展示实习成果，回顾和分享在穗实习的体验与收获，邀请实习企业代表分享交流，总结经验，为优秀实习单位及实习生代表颁发证书。

实践活动。以线下活动形式，利用空余时间，组织港澳青年结合广府文化、科技创新、红色青春等主题开展两期交流活

动。将实习和思想引领、情感认同、技能提升等相结合，打造港澳青年在穗“实习+”模式，丰富学生实习生活，深入了解羊城历史，领略广州魅力。

青春加油站。实习期间开展两期就业技能培训班，以线下交流的模式，邀请新媒体、人力资源管理、职业发展规划等专业导师为港澳青年学生进行职业生涯教育，分享职场知识，完善从校园走向社会的心理建设和生涯规划；学习专业技能，提供职业技能考试渠道和内容，进行技能考试辅导，链接内地职业技能考试资源，提升港澳青年学生在穗就业竞争力。

湾区展翅梦。利用空余时间，组织开展两期优秀师兄师姐经验分享会，一是前期邀请有在穗生活经历的优秀港澳师兄师姐进行“百企千人”实习计划宣讲推介，为港澳学生分享实习经验、就业选择和在广州生活的心得体会。二是邀请优秀港澳毕业生分享就业、创业心得和经验，并邀请参与实习计划的港澳台学生参与现场分享、互动答疑等拓宽宣传渠道，助力港澳台青年在穗学习、实习、就业，更好融入粤港澳大湾区发展。

完善实习工作机制。整理汇编一份学生配岗表及一份企业信息库。

项目宣传工作。内容包括：设计制作1000份宣传折页，50本精装项目成果画册，8套项目介绍展架，拍摄剪辑一条实习回顾短片、一条实习推介短片，并负责活动期间所需的宣传品设计制作，保证物料的使用安全。

粤港澳大湾区“青年周”系列活动内容：举办青年周启动仪式、粤港澳青少年交流活动基地巡礼、湾区青少年文体活动、粤港澳青少年中秋诗会系列活动以及活动宣传。“青春同心 湾区共融”——粤港澳大湾区青年周启动仪式暨粤港澳青少年交流活动总部基地开幕式。以“青春同心 湾区共融”为主题，正式揭牌建成粤港澳青少年交流活动总部基地，启动“1+4+N”工作体系，邀请粤港澳大湾区“9+2”城市港澳青联委员、粤港澳青年代表共同参与；粤港澳大湾区9+2城市青联共同发出《进一步加强粤港澳青少年交流交往推动大湾区建设的倡议书》，穗港澳青年组织代表共同签订《关于依托粤港澳青少年交流总部基地进一步加强青少年交流交往合作的框架协议》；召开粤港澳青少年交流合作联席会议，邀请港澳青年社团代表齐聚南沙，探讨粤港澳青少年人文交流、文体活动、创业就业等方面工作机制，推动湾区青年组织合作进入新阶段

3、12355港澳青年服务热线的详细内容如下：

本热线旨在为港澳青年提供全方位的服务与支持。为确保服务的顺畅与高效，计划采购两个坐席，用以提供专业的人工服务。同时，热线微信公众号将作为重要的信息发布与互动平台，团市委负责其运营工作，全年计划发布不少于24篇港澳政务资讯、青年活动推送等宣传内容，为青年们提供丰富的资讯与活动信息。此外，还提供在线咨询、活动报名等便捷服务，以满足青年们多样化的需求。

为确保服务的专业性与时效性，要求全年更新热线服务知识库不少于360条，并创建至少四个知识库类别，以便更好地为青年们提供解答与指导。同时，为扩大热线的影响力与覆盖面，项目计划全年开展四场12355港澳热线线下宣传活动，吸引更多青年关注并参与。

2023年广州市12355港澳青年服务热线项目由共青团广州市委员会出资购买，并由广州市青年文化宫负责监督管理。项目具体由广州市青藤社会工作服务中心承接运营，服务期限自2023年5月25日起至2024年5月31日止。根据合同约定，项目合同金额为人民币286,200.00元。

广州市青藤社会工作服务中心受托于2023年5月25日正式启动本年度12355港澳青年服务热线服务。为确保服务质量，市团委已派驻两名热线专员至广州市青年文化宫，专职负责热线的日常运营与服务工作。

12355港澳青年服务热线将严格按照工作指引，为港澳青年在穗的学习、就业、创业及生活等方面提供全方位的支持性服务，助力他们更好地融入社会，实现个人价值。

（四）项目组织管理

1. 项目立项决策情况。（1）按照《共青团广州市委员会关于执行“三重一大”制度实施细则（试行）》的要求，“百企千人”港澳大学生实习计划、12355港澳青年服务热线、粤港澳大湾区青年周系列活动、因公出境，计划4个项目由统联

部制定方案，提交团市委书记会议研究立项。（2）“百企千人”项目绩效评价、建设全国港澳青联委员广州（南沙）联络站、粤港澳青少年交流活动基地电子地图制作3个项目，由统战部制定方案，报办公室、分管书记批准立项。

2. 项目招投标及采购情况。（1）团市委在 2023 年5月10日就 2023年团市委港澳大学生实习计划实习组织及策划执行服务项目（项目编号：CC2023-0054）进行竞争性磋商采购。5月12日，经广州市政府采购中心组织专家评审，确定广州市穗港澳青少年交流中心为服务商。（2）广州市12355港澳青年服务热线项目、2023年粤港澳大湾区青年周系列活动2个项目在“广州共青团”网站发布采购公告，采用自主评标方式选定供应商。（3）“百企千人”项目绩效评价、建设全国港澳青联委员广州（南沙）联络站、粤港澳青少年交流活动基地电子地图制作3个项目采用“货比三家”方式选定承接方。

3. 及时调整管理方案。2023年8月，团市委根据实际操作情况，对《广州市“百企千人”港澳籍学生短期实习计划资金使用管理办法》再次进行了修订，明确费用开支标准和审批流程，并送市财政局进行备案。所有项目均严格按照《共青团广州市委员会采购管理制度》《共青团广州市委员会经费报销管理制度》《广州市本级部门预算项目支出预算管理办法》等制度实施，强化项目的规范化管理。统战部根据机关办公室的统一部署，制定了《2023年度团市委机关各部室月度预算执行进

度计划表》，每个项目均落实专人跟进项目立项、采购、合同签订、支付进度款、项目验收、材料归档等环节，团市委办公室财务组负责合同审核和财务收支核算。统联部与办公室财务组定期对账和通报支出进度。另外，为了加强对民生实事的绩效监管，团市委还聘请广州中联会计师事务所对“百企千人”港澳大学生实习计划的组织实施绩效评估进行全流程跟踪监督。

二、项目任务目标

（一）项目年度任务目标

1、2023年广州市“百企千人”港澳大学生实习计划在2023年初设定两个数量指标：一是港澳实习生上岗数200人；二是开展实习配套交流活动8场。

2、“2023年粤港澳大湾区青年周系列活动”设定定性的效果指标：理念要突出团市委的理念，突出地域特色和文化包融及特色。

3、广州市12355港澳青年服务热线项目在2023年初设定两个数量指标：一是12355服务热线全年人工服务时间3000小时；二是12355港澳青年服务热线满意度不低于90%。

（二）绩效指标调整情况

2023年10月12日，团市委办公室向市财政局备案2023年部门整体预算绩效目标（指标）和项目支出绩效目标（指标）调整的函附件表。将广州市“百企千人”港澳大学生实习计划开展4场实习配套交流活动调整为8场。12355服务热线全年（202

3年5月至2024年5月)人工服务时间不低于3000小时,其中2023年6-12月人工服务时间不低于2000小时。

(三)项目绩效运行监控情况

根据《广州市预算绩效管理办法》、《广州市市级预算绩效目标管理办法》的规定,团市委在自行动态监控的基础上,还聘请了第三方机构开展绩效评价。其中:(1)聘请广州中联会计师事务所对2023年广州市“百企千人”港澳大学生实习计划项目的组织实施全流程跟踪监督,进行绩效评估。在2023年10月、12月出具该项目中期、末期绩效报告。并根据实际情况及时向市财政局申请调整、报备该项目的绩效指标。(2)聘请佛山市新里程社会工作评估中心对2023年广州市12355港澳青年服务热线项目进行绩效评价。2023年12月22日出具中期绩效评价报告。

三、绩效评价组织情况

(一)绩效评价目的

1、关于2023年广州市“百企千人”港澳大学生实习计划项目

通过对开展“百企千人”实习计划”项目的决策、过程、产出、效益4方面进行评价。发现项目在决策、过程管理是否中存在的问题。通过项目的实际产出和效益情况与预期对比,结合调研判断项目完成情况和达到的效益,总结项目管理经验和取得的成绩。为后续完善项目决策和过程管理、提升资金使用

用效益提出客观建议。通过对评价重点内容包括决策、过程、产出、效益等4个方面：

决策层面重点关注“百企千人”实习计划对实习企业和实习人员的征集遴选是否公开、公平、合理。

过程层面“百企千人”实习计划，主要关注团市委对项目具体实施单位的资金使用和目标实现的监督管理情况。

产出层面，根据《广州市人民政府办公厅关于印发市十件民生实事遴选和办理工作规范的通知》（穗府办函〔2017〕143号）要求，团市委要结合实际将民生实事提出的目标任务细化分解，因此产出层面主要关注实事确定的目标任务和绩效指标总体完成情况和分解到各区或各单位的完成情况。主要关注“百企千人”覆盖港澳大学生数等完成情况。

效益层面，主要考察项目取得的效益，评价从目的出发，围绕民生实事实施的目的来考察项目取得的效益。其中，关注“百企千人”实习计划实施的目的在于通过实习活动推动穗港澳青年交往交流，感知体会改革开放以来祖国的成就，更系统认知和了解粤港澳大湾区，因此项目效益主要关注参与项目的穗港澳青年覆盖面如何，遴选征集的“百企”是否能体现和代表粤港澳大湾区乃至祖国改革开放以来的主要成就，就业辅导微课程影响力等。此外，还需关注人民群众入谋划、广泛发动，在实习模式、工作机制对实事的满意度情况。十件民生实事，团市委、市青联深制、创新举措三方面着力，共推动313家企

事业单位提供1848个岗位，服务210名港澳学生完成实习。一是持续丰富“实习+”模式内涵，围绕“实习+生涯规划”、“实习+生活体验”、“实习+期望管理”组织开展“湾有引力”职场训练营，全方位服务来穗实习港澳青年；二是上下联动强化机制运作，悉心服务做好“展翅计划”跟进保障，指导黄埔区开展“青春黄埔行”港澳青年社会实践活动，指导南沙区开展港澳青年学生南沙“百企千人”实习计划，着力打造省市区三级联动的生动局面，扩大港澳学生来穗实习规模；三是需求导向创新岗位征集，重点根据港澳学生感兴趣的职业打造“先进制造”、“电子商务”、“传播媒体”、“文化旅游”、“财税审计”、“法律”等六大主题实习岗位，全力满足港澳学生来穗实习需求。

根据广州中联会计师事务所出具的《2023年广州市港澳大学生实习计划实习组织及策划执行服务项目末期评估报告》（穗中联审字（2023）第A10007号），认为该项目运营执行情况良好，项目总体推进较为顺利。评估等级为“优秀”。

2、关于“2023年粤港澳大湾区青年周系列活动”项目

按承办合同现场影像进行验收，按目标进行定性分析，达到了预期效果。

3、关于2023年广州市12355港澳青年服务热线项目

2023年广州市12355港澳青年服务热线由团市委出资购买，市青年文化宫监管，广州市青藤社会工作服务中心承接运营。

该服务中心自承接服务以来，派驻2名热线专员到广州市青年文化官驻点开展服务。持续为港澳青年在穗提供学习、就业、创业、生活等方面的支持性服务。根据佛山市新里程社会工作评估中心出具的《2023年广州市12355港澳青年服务热线项目中期评估报告》，在综合该项目服务、财务管理、合同履行等情况，认为该项目整体运作“优秀”。

（二）项目效益分析

各项绩效指标完成情况：

1、2023年“粤港澳大湾区青年交流合作工作活动”项目调整后设定的绩效指标实际完成情况如下：（1）团市委调整后2023年广州市“百企千人”港澳大学生实习计划的两个数量指标：一是港澳实习生上岗数200人，实际完成210人，指标完成率105%，指标变动幅度5%；二是开展实习配套交流活动8场，实际完成8场，指标完成率100%。团市委联合市团校通过问卷调查方式，选取了176名参与2023年“百企千人”港澳大学生实习计划港澳台学生（其中：香港籍学生121名、澳门籍学生37名、台湾籍学生18名，占全部实习生比例83.8%，填写“港澳台青年在穗实习发展状况研究调查问卷”。结果显示：176名参与了本项目实习计划的被访对象中，60人对实习的整体评价为“非常满意”，90人的评价为“满意”，21人的评价为“一般”。服务对象满意度超过85%。

2、青年活动周达到预期“青春同心 湾区共融”的效果，得到广泛好评，活动理念突出地域特色和文化包融及特色。

3、广州市12355港澳青年服务热线项目全年（2023年5月至2024年5月）人工服务时间3010小时，人工服务时间3010小时，服务热线满意度100%。其中：2023年5-12月人工服务时间1816小时，服务热线满意度100%。规定指标均已超额完成。

（三）支出效益分析

2023年“粤港澳大湾区青年交流合作工作活动”项目年初市财政局下达预算1,840,000元，实际支出1,805,475.96元。剩余34,524.04元报经市财政局同意进行回收。全部支出专款专用，各项费用符合《共青团广州市委员会财务管理办法》《团市委关于开展广州市“百企千人”港澳籍学生短期实习计划资金使用管理办法（修订版）》等的开支标准，保障了年度绩效指标的顺利完成。

（四）绩效评价标准和评价方法

1. 评价依据

本次评价主要依据项目相关行业规范文件、财政资金管理文件及其他材料开展，具体如下。

表3-1项目评价依据

类型	序号	名称
	1	广州市推进粤港澳大湾区建设领导小组关于印发发挥广州国家中心城市优势作

决策依据及指导文件		用支持港澳学生来穗发展行动计划的通知 (穗大湾区【2019】5号)
	2	广州市财政局关于落实发挥广州国家中心城市优势作用支持港澳学生来穗发展行动计划经费测算的通知(穗财经[2019]112号)
	3	广州市推进粤港澳大湾区建设领导小组支持港澳台青年来穗创新创业专项小组第三次会议纪要
	4	中共广州市委统战部关于2020年粤港澳大湾区建设相关工作任务调整的批复
	5	共青团广州市委员会关于贯彻落实<广州南沙深化面向世界的粤港澳全面合作总体方案>的工作方案(试行)》
	6	《广州南沙深化面向世界的粤港澳全面合作总体方案》有关要求
	7	《广州市人民政府办公厅关于印发市十件民生实事遴选和办理工作规范的通知》穗府办函(2017)143号
类型	序号	名称
	1	《中华人民共和国预算法》(2014年修正版)

财 政 资 金 管 理 相 关 法 律 法 规 和 规 章 制 度	2	《中共中央国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》（中发〔2018〕34号）
	3	《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕10号）
	4	《中共广东省委广东省人民政府关于全面实施预算绩效管理的若干意见》（粤发〔2019〕5号）
	5	《广州市财政局关于《印发广州市委托第三方机构参与预算绩效管理工作暂行办法》的通知》（穗财绩〔2022〕6号）
	6	广州市财政局关于批复2023年市本级部门预算的通知（穗财编【2023】1号）
	7	广州市财政局关于印发《广州市本级部门 预算项目支出预算管理办法》的通知（穗财绩〔2017〕155号）
	8	团市委办公室关于印发《共青团广州市委员会经费报销管理制度》的通知
	其他材 料	9

2. 评价对象和范围

本次评价对象是1、2023年广州市开展“百企千人”实习计划。2、2023年粤港澳大湾区青年周系列活动。评价时间范围为2023年1月1日-2023年12月31日，评价将根据项目实际情况适当延伸评价范围。3、2023年广州市12355港澳青年服务热线项目评价时间范围为2023年5月1日-2024年5月31日。

3. 评价方法

本次绩效评价采取定量和定性相结合的方法，并拟以成本效益分析法、目标结果比较法、因素分析法、公众评判法对项目的决策、过程管理、项目产出、实施成效进行全面评价，综合确定评价得分和绩效等级。具体内容见下表。

表3-2 主要评价方法

序号	评价方法	方法说明
1	成本效益分析法	指将一定时期内的支出与效益进行对比分析以评价绩效目标实现程度，适用于成本效益都能准确计量的项目绩效评价
2	目标结果比较法	指通过对绩效目标与实施效果、历史与当期情况、不同部门和地区同类支出的比较，综合分析绩效目标实现程度
3	因素分析法	指通过综合分析影响绩效目标实现、实施效果的内外因素，评价绩效目标实现程度
4	公众评判法	指通过专家评估、公众问卷等对财政支出效果进行评判；评价绩效目标实现程度。

		本次评价项目拟通过专家评估和市民开展满意度问卷来评价项目效益
--	--	--------------------------------

(五) 评价实施过程

1. 评价前期准备情况

(1) 组建评价工作小组和评价专家团队。根据民生实项目特点，遴选了包括财务审计、绩效等方面专家。同时根据工作要求开展了项目前期对接，明确本次评价工作的目标及重点，初步了解了项目概况。

(2) 项目书面评审。组织专家对项目涉及的“百企千人”实习计划等3个具体项目的实施过程资料进行了初审，明确评价工作思路及评价重点内容后，撰写了项目实施方案和绩效指标体系，于6月底前征求团市委的意见。

2. 现场核查情况

组织专家组开展现场评价。一是座谈。团市委就项目实施过程、实际服务情况、实施效益等内容进行了交流并现场核查项目实施过程台账、财务资料。二是现场勘察。三是资料分析。

3. 评价分析

现场调研后，评价组就座谈现场及实地勘察发现的问题，进一步收集项目材料，并组织专家结合现场评价发现的问题及补充资料进行书面评审，对绩效实现情况进行评价和打分，并出具评价意见和结论。

4. 出具报告

按照规范的文本格式，评价组撰写绩效评价报告，经征求意见、修改完善后，提交至团市委，报送市财政局。本次绩效评价评定项目综合得分为：98.5分，等级为：优。

四、项目主要经验做法、存在的问题和建议

（一）主要经验做法：

依托“百企千人”港澳合实习计划，打造港澳合青年来穗“实习+”的模式：

一是持续丰富“实习+”模式内涵，围绕“实习+生涯规划”、“实习+生活体验”、“实习+期望管理”组织开展“湾有引力”职场训练营，全方位服务来穗实习港澳青年；二是上下联动强化机制运作，悉心服务做好“展翅计划”跟进保障，指导黄埔区开展“青春黄埔行”港澳青年社会实践活动，指导南沙区开展港澳青年学生南沙“百企千人”实习计划，着力打造省市区三级联动的生动局面，扩大港澳学生来穗实习规模；三是需求导向创新岗位征集，重点根据港澳学生感兴趣的职业打造“先进制造”“电子商务”“传播媒体”“文化旅游”“财税审计”“法律”等六大主题实习岗位，全力满足港澳学生来穗实习需求。

（二）存在的问题：

一是2023年“百企千人”港澳大学生实习计划的覆盖面有待提高。进一步在全市推广，进一步统筹完善市区各有关部门

的联动机制，形成一套系统完备、务实管用的体制机制，进一步扩大实习规模及项目品牌影响力。

二是受党政机关“过紧日子”压减经费所限，该项目预算出现大幅度压减，不利于项目的持续开展。

三是活动有待进一步拓展实习深度，提升实习效果。

（三）建议：

1、活动项目方面的建议：为了深化“粤港澳”实习项目的内涵与影响力，需从多个维度优化拓展现有实习机制。首先，在实习生源方面，应细化招聘工作，关注各行政区实习生源，实现全面覆盖。同时，拓宽港澳学生生源渠道，加强与港澳高校合作，举办专项招聘活动，促进三地人才交流融合。其次，为提高实习质量，可适度延长实习时间，减少实习生数量，确保每位实习生获得充分关注与指导。此外，针对实习生对大陆环境改观一般的问题，应增加实习配套活动，如文化参观、生活体验、行业交流等，助其更好地了解大陆环境。同时，提供生活指导与帮助，解决实习期间的问题。总之，通过优化生源、提升实习质量、丰富配套活动，可全面深化“粤港澳”实习项目，为实习生提供更佳体验，促进三地人才交流融合。

下一步，以贯彻落实《南沙方案》为指引，以推动民生实事提质增效为目标，着力突破困难点。一是提高政治站位，压实责任担当。认真梳理本年度实习计划开展情况，总结好经验和做法，科学研判，更好谋划部署下年度工作，进一步强化工

作统筹，着眼巩固态势、再上台阶，立足自身实际，细化工作任务，对发展目标和重要任务等早谋划、早部署、早行动，为做好明年工作打下坚实基础。二是深入调查研究，推动成果转化。充分发挥市团校、华南师范大学、暨南大学等高校研究机构的智库作用，深入到各高校及学生群体中去，持续面向港澳青年开展调研座谈，尽可能了解港澳学生对实习情况的真实想法和现实需求，掌握实际情况，摸清问题需求，深入交流调研所得，切实推动成果转化，探索市区联动的合理机制，着力提升工作实效。三是深化实习内涵，优化实习体验。致力于做好实习计划全流程管理，探索以“实习营”的形式推动实习计划落实，组织开展各类人文交流、社会实践、公益服务和文体活动等，将实习和思想引领、情感认同、技能提升等相结合，进一步提升“实习+”的丰富内涵，围绕“实习+生涯规划”、“实习+生活体验”、“实习+期望管理”，为港澳学生来穗实习发展提供全方位的服务保障。

2. 绩效管理方面建议：

完善实习生评价体系，强化实习成果量化考核。针对实习生反映的问题，建立细致、全面的评价体系，包含工作内容、任务、成果等量化指标及实习单位评价，充实实习经历，丰富收获。建立反馈机制，调整实习计划。定期收集实习生反馈，发现问题并调整计划，满足需求和期望。加强与实习单位合作，提升实习效果。与单位交流，提供培训和指导，提升实习生职

业素养和实践能力。扩大实习计划宣传和推广，吸引更多港澳大学生参与。利用渠道和平台宣传，与高校、社团合作，推动实习计划发展。

通过完善评价体系、建立反馈机制、加强合作和扩大宣传等措施，提升“百企千人”港澳大学生实习计划效果和质量，为港澳青年在内地发展搭建平台。继续深入开展粤港澳大湾区青年周系列活动，充分发挥市12355港澳青年服务热线功能。

附件1 2023年粤港澳大湾区青年交流合作工作活动经费项目”绩效评价指标体系

附件2

1. 项目管理绩效评价评价表
2. 项目管理绩效评分汇总表
3. 项目结果绩效评价表
4. 项目结果绩效评分汇总表
5. 项目绩效评价综合意见表
6. 项目绩效评价组人员情况表